

ชื่อวิทยานิพนธ์ : การพัฒนาการบริหารจัดการการสาธารณูปการของพระสังฆาธิการ
ในเขตการปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๑

ผู้วิจัย : พระครูสมุห์ธัญญเสฏฐ์ อธิญาโณ (รุ่งเรือง)

ปริญญา : พุทธศาสตรดุษฎีบัณฑิต (การจัดการเชิงพุทธ)

คณะกรรมการควบคุมวิทยานิพนธ์

: ผศ.ดร.รัชชนันท์ อิศรเดช, พธ.บ., M.A., Ph.D. (Pol. Sc.)

: พระระพี นพพิสาโร, พธ.บ., ศศ.ม., พธ.ด. (พระพุทธศาสนา)

วันสำเร็จการศึกษา : ๒๗ มกราคม ๒๕๕๙.

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ ๑. เพื่อศึกษาสภาพปัญหาและอุปสรรคการบริหารจัดการสาธารณูปการ ๒. เพื่อศึกษาแนวคิดทฤษฎี และการบูรณาการหลักพุทธธรรมที่เหมาะสมกับการบริหารจัดการสาธารณูปการ และ ๓. เพื่อเสนอการพัฒนาการบริหารจัดการการสาธารณูปการของพระสังฆาธิการในเขตการปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๑

วิธีดำเนินการวิจัยเป็นแบบผสมวิธี ทั้งเชิงคุณภาพและเชิงปริมาณ การวิจัยเชิงคุณภาพ ผู้วิจัย ได้ศึกษาจากเอกสาร การสัมภาษณ์เชิงลึก ผู้ให้ข้อมูลสำคัญ จำนวน ๑๘ รูป และการสนทนากลุ่มเฉพาะ ผู้ทรงคุณวุฒิ จำนวน ๑๓ รูป/คน โดยวิเคราะห์ข้อมูลแบบบรรยายอธิบายและพรรณนาความ ส่วนการวิจัยเชิงปริมาณ ผู้วิจัยได้เก็บข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่าง จำนวน ๒๘๕ ชุด วิเคราะห์ข้อมูลโดยใช้สถิติพรรณนา ได้แก่ ค่าความถี่ ค่าร้อยละ ค่าเฉลี่ย และค่าเบี่ยงเบนมาตรฐาน

ผลการวิจัยพบว่า

๑. สภาพปัญหาและอุปสรรคการบริหารจัดการการสาธารณูปการ (๑) พระสังฆาธิการอาจจะกำกับดูแลบุคลากรด้านการสาธารณูปการไม่ต่อเนื่องเพราะปัญหาสุขภาพไม่อำนวยหรือไม่มีผู้ทำการแทน การติดต่อประสานงานไม่มีทีมงานที่เหมาะสม (๒) การเงินงบประมาณ พระสังฆาธิการขาดสภาพคล่องด้านการเงินงบประมาณในการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์อย่างต่อเนื่อง ขาดผู้ให้การอุปถัมภ์วัด และขาดความร่วมมือของชุมชนในท้องถิ่นเป็นต้น (๓) วัสดุอุปกรณ์สิ่งปลูกสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ในแต่ละวัดยังมีสภาพทรุดโทรม ไม่พร้อม ไม่เหมาะสม ไม่เป็นที่สัปปายะ ไม่สะอาด ไม่เป็นระเบียบ (๔) การจัดการ พระสังฆาธิการอาจจะขาดความรู้ความเข้าใจด้านการสาธารณูปการ ขาดการวางแผน ขาดการจัดทีมงานทั้งพระสงฆ์และฆราวาส ขาดผู้ให้การสนับสนุนวิธีการจัดการที่เหมาะสมกับการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์

๒. แนวคิดทฤษฎี และการบูรณาการหลักพุทธธรรมที่เหมาะสมกับการพัฒนาการบริหารจัดการการสาธารณูปการ แนวคิดที่เกี่ยวกับการปรับปรุงเปลี่ยนแปลงการก่อสร้างและการ

บูรณปฏิสังขรณ์ ส่วนทฤษฎีที่เกี่ยวกับการบริหารจัดการ เช่น การวางแผน การจัดองค์การ การบังคับบัญชาสั่งการ การประสานงาน และการควบคุม การสาธารณูปการตามหลักอริยสัจ ๔ แนวทางสำคัญอย่างยิ่งในยุคปัจจุบัน ทุกข์ คือปัญหาการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ไม่เหมาะสม สมุทัย คือต้นเหตุให้เกิดการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ นิโรธ คือเป้าหมายการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ และมรรค คือแนวทางข้อปฏิบัติการสาธารณูปการ

๓. การพัฒนาการบริหารจัดการการสาธารณูปการของพระสังฆาธิการในเขตการปกครองคณะสงฆ์ภาค ๑๑ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาแต่ละด้านพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน กล่าวคือ (๑) ด้านการวางแผน พระสังฆาธิการต้องพิจารณาการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ ภูมิสงฆ์ ศาลาการเปรียญ และอุโบสถเป็นต้น อย่างรอบคอบด้วยโยนิโสมนสิการ (๒) ด้านการจัดองค์การ พระสังฆาธิการต้องจัดคณะกรรมการขึ้นมาบริหารการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ ปรับพื้นที่นภายในวัด ทำป้ายวัด ชุมประตู่ กำแพงวัด ปรับภูมิทัศน์ของวัดให้เหมาะสม (๓) ด้านการบังคับบัญชาสั่งการ พระสังฆาธิการส่งเสริมการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ให้เป็นไปตามกฎระเบียบด้วยการประชุมปรึกษาอย่างต่อเนื่อง (๔) ด้านการประสานงาน พระสังฆาธิการแต่งตั้งคณะกรรมการขึ้นมาโดยการมอบหมายภาระหน้าที่ให้แต่ละรูปได้กำกับดูแลการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ทั้งอุโบสถ ศาลาการเปรียญ ภูมิสงฆ์ ฉาปนสถาน และศาลาบำเพ็ญกุศลเป็นต้น (๕) ด้านการควบคุม พระสังฆาธิการมีหน้าที่กำกับดูแลทรัพยากรเพื่อส่งเสริมการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ตามนโยบายทั้งบุคคลากร การเงินงบประมาณ วัสดุอุปกรณ์ และการจัดการ

การบริหารจัดการการสาธารณูปการตามหลักอริยสัจ ๔ โดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลาง เมื่อพิจารณาแต่ละด้านพบว่า กลุ่มตัวอย่างมีความคิดเห็นโดยภาพรวมอยู่ในระดับปานกลางทุกด้าน กล่าวคือ (๑) ด้านทุกข์ คือแนวทางการแก้ไขปัญหาการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ คือวัดที่อยู่ในเขตชุมชนเมืองและวัดที่อยู่ในป่าต้องมีการก่อสร้างมีแบบแปลนที่ชัดเจน (๒) ด้านสมุทัย คือสาเหตุให้เกิดการก่อสร้างให้เหมาะสมตามแบบแปลน (๓) ด้านนิโรธ เป้าหมายการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ด้วยการแสดงออกในเชิงสัญลักษณ์ของความเป็นวัด (๔) ด้านมรรค แนวทางการก่อสร้างและการบูรณปฏิสังขรณ์ต้องมีการจัดทำบัญชีรายรับ รายจ่าย และสรุปการบัญชีเป็นรายปีให้ถูกต้องตามกฎระเบียบ

Dissertation Title : The Development of Management on Public Construction and Renovation of Sangha Administrators Region 11

Researcher : Phrakhrusamu Natthaset Athiyano (Rungruang)

Degree : Doctor of Philosophy (Buddhist Management)

Dissertation Supervisory Committee

: Asst.Prof.Dr.Thatchanan Issaradet B.A., M.A., Ph.D. (Pol. Sc.)

: Phra Raphin Buddhisar, B.A., M.A., Ph.D. (Buddhist Studies)

Date of Graduation : January 27, 2016

ABSTRACT

The Objectives of this research were to: 1. Study the general problems of monastery construction and renovation, 2. Study appropriate concepts, theories and Buddhadhamma for monastery construction and renovation and 3. Propose the Development of Management on Public Construction and Renovation of Sangha Administrators Region 11.

Methodology was mixed methods between qualitative and quantitative researches. The qualitative research collected data from 18 key informants, purposefully selected from experts with in-depth-interview script by face-to-face in-depth-interviewing and from 13 participants in focus group discussion and analyzed data by descriptive interpretation. The quantitative research collected data from 285 samples, and analyzed data with descriptive statistics; percentile, mean and standard deviation.

Findings were as follows:

1. General problems of monastery construction and Renovation were as; administrative monks did not supervise or monitored the monastery construction and renovation continuously due to health problems or no representatives. There was a not appropriate team for coordination. budget and financial problems: administrative monks lacked of financial liquidity for continuous monastery construction and renovation, lacked of monastery patrons and local cooperation, Material and equipment to construct and repair monastery were in old and decay condition, not ready, not appropriate, not convenient, not clean and not orderly,

management; administrative monks lack of management knowledge, lacked of planning, teamwork of both monks and laity, lack of patronage in appropriate know-how of monastery construction and renovation.

2. Appropriate concept, theories and Buddhadhamma for development of monastery construction and renovation administration were the concept of monastery construction and renovation Improvement. As for the theories, there was administrative theory: planning organizing commanding coordinating and controlling. The monastery construction and renovation according to Ariyasacca 4, the Four Noble Truth, was very important in the present time. **Dukkha** suffering is the inappropriate monastery construction and renovation, **Samudaya** the cause of suffering, the cause of monastery construction and renovation, **Niroda** the cessation of the suffering, was the goal of monastery construction and renovation and **Magga** the path, and was the guideline for monastery construction and renovation.

3. The development of the monastery construction and renovation administration of administrative monks at Region 11 by over all were at middle level and each aspects was also at middle level, that was; planning; the administrative monks should consider carefully to construct and renovate abodes, ceremony halls and Ubosatha, organizing: administrative monks appointed a committee to supervise and monitor the monastery construction and renovation, road improvement, name boards, gate arch, monastery wall and scenery improvement, commanding: administrative monks promoted monastery construction and renovation according to the rules and regulations with decision from meeting, coordinating: administrative monks appointed a committee and assigned the responsibility for each monk to look after the construction and renovation of Ubosatha, ceremony hall, abodes, crematorium and merit making hall, (5) controlling: administrative monks had duty to supervise and look after resources for monastery construction and renovation as well as personnel, finance, budget, materials and equipment and management.

Administration of monastery construction and renovation according to Ariyasacca 4, the four Noble Truth, by overall was at middle level and each aspect was also at middle level, consisted of; **Dukkha** suffering was the guideline for solving problems of monastery construction and renovation for both monasteries in the

community and in the forest. Construction and renovation of both monasteries must have a clear blueprint, **Samudaya** the cause of construction according to blue print, **Niroda** the goals of monastery construction and renovation was the expression of monastery symbols, **Magga** the path, was the guideline for annual records and document of receipts, expenditure and summary of expenditure for monastery construction and renovation.